

April 14, 2025

Mr. Hiroo MORI  
Executive Vice President  
Mori Building Co., Ltd.

Dear Mr. Mori,

I hope this letter finds you well amid the fresh greenery of the season.

I would like to extend my sincere appreciation for kindly considering my sudden request to serve as a reference for my application to the Ark Hills Club (Tokyo).

I am truly grateful for the time and thoughtful attention you devoted to me despite your demanding schedule. As for your decision to refrain from providing a recommendation, I fully acknowledge and accept it, recognizing your position and judgment.

I look forward to the opportunity to see you again at events such as the Roppongi Hills Club (Tokyo) Members Party, the Ark Hills Club Charity Dinner, or perhaps at the Wellness facilities (gym, pool, and spa) of the Four Seasons Hotel Tokyo at Otemachi.

In closing, please accept my best wishes for your continued health and success.

Sincerely yours,

Yukihisa Shida, M.D., Ph.D. from National Mie University



Ark Hills Club, Japan (37F)

森ビル株式会社  
取締役副社長 森 浩生 様

拝啓

新緑の候、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

このたびは、私の Ark Hills Club 入会に際し、突然のお願いにもかかわらず、推薦人としてのご検討を賜りましたこと、心より御礼申し上げます。

ご多用の折、真摯にお時間を割いてご対応いただきましたこと、誠にありがたく、私のご推薦をお控えになられたことにつきましては、私といたしましても承知いたしております。

今後とも、六本木 Hills Club の Members Party や Ark Hills Club での Charity Dinner、ならびに Four Seasons Hotel 大手町の Wellness (Gym、Pool、Spa) などでお目にかかる機会がございました際には、何卒よろしくお願ひ申し上げます。

末筆ながら、森様のますますのご健勝とご活躍をお祈り申し上げます。

敬具

2025 年 4 月 14 日  
国立三重大学医学博士  
志田 幸久